



**Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 01 de enero al 31 de marzo de 2022**  
**(Cifras en Pesos)**

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0	0
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0	0
<b>Total de Otros Pasivos</b>			3,420,809	161,450,020
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>			3,420,809	161,450,020

  
**C.P. RAMÓN VALDEMIRO MANDUJANO HERNÁNDEZ**  
**JEFE DE DEPARTAMENTO**  
**DEPARTAMENTO DE ANALISIS**  
**FINANCIERO**

  
**C.P. JOSÉ LOZANO VACA**  
**DIRECTOR**  
**DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN**

  
**I.B.R. GILBERTO ALVARADO GARCÍA**  
**SUBCOORDINADOR**  
**SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN**  
**ADMINISTRATIVA**

  
**M. en A. RAÚL ITURRALDE OLVERA**  
**COORDINADOR GENERAL**  
**COORDINACIÓN GENERAL DE**  
**USEBEQ**